

# Road to ... Entrepreneurial & Intrapreneurial Competences Assessment Alliance (EICAA)

**NA-DAAD Antragstellerseminar 2021** 

#### Florian Bratzke

Leiter Internationale Kooperationen

**Univations GmbH** 



#### EICAA - Vorstellung



# Key facts:

- Fokus: Unternehmerischer Bildung
- Laufzeit: 01.2021-12.2023
- Konsortium: 9 Partner, 5 Länder (4 Hochschulen, 4 KMUs, 1 Research Center)
- Agency: EACEA
- Projekttyp: Wissensallianz (letzte Kohorte)
- Budget: 969.672 €

#### Partner:























#### Mission:

- EICAA errichtet einen Digitale Plattform um:
  - a) ASSESSEMENT Unternehmerische Kompetenzen zu erfassen (Studierende, Wissenschaftliches Personal, Angestellte von KMUs etc.)
  - b) TRAINING Lern- und Trainingsressourcen zur Förderung unternehmerischen Denken und Handels zur Verfügung zu stellen
- Ziel: Verbesserung unternehmerischer Kompetenzentwicklung in Hochschulen & Unternehmen





# Adressierte Problemstellungen ("Needs"):



- strukturiertes Monitoring unternehmerischer Kompetenzprofile bisher nicht vorhanden (weder Hochschulen noch Wirtschaft)
- EE basiert i.d.R. nur bedingt auf tatsächlichen Kompetenzbedarfen ("black box")
- Keine cross-country data zu unternehmerischer Bildung in der EU
- Operationalisierung von EntreComp bzw. Weiterentwicklung des Frameworks



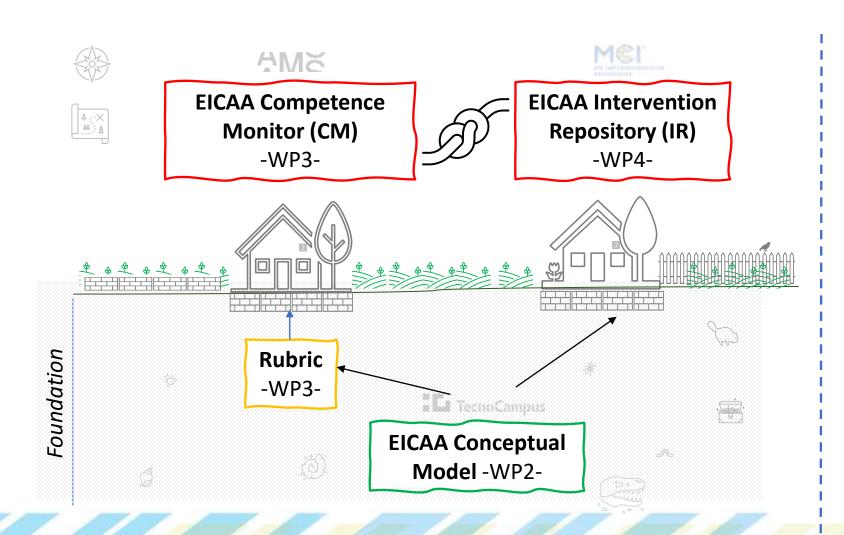
#### Innovative Merkmale



- Basiert auf weitem Konzeptverständnis unternehmerischer Bildung ("EntreComp" des JRC-EC)
- Ermöglicht großzahliges Monitoring (ganze Organisationen oder Teile davon)
- Verbindung von Assessment Ergebnissen und Empfehlungen für Lernaktivitäten und Training (automatisiert)
- Anwendbar für Hochschulen & Unternehmen (Univations als intermediär)

#### EICAA – Status Quo

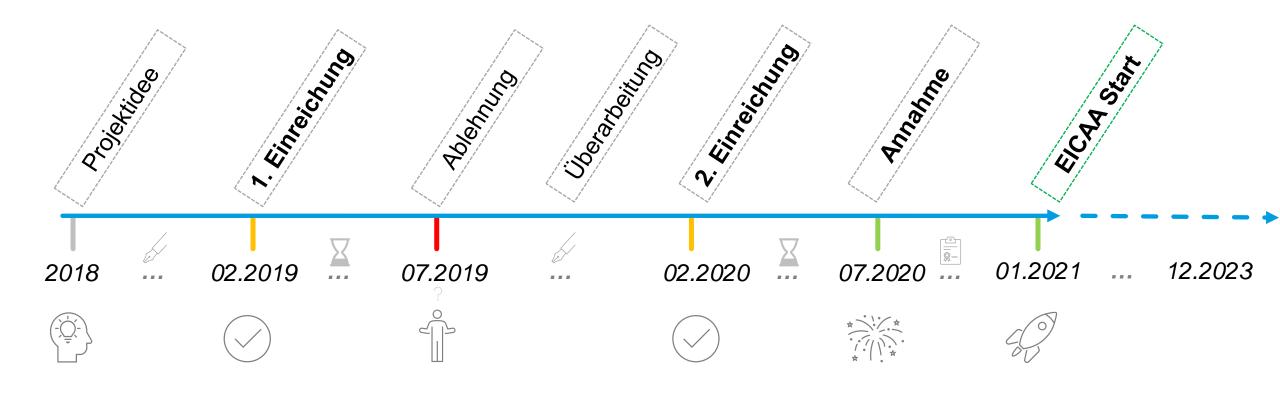




Output List:	<u>Due:</u>
O-2.1: Review of EE models O-2.2: SLR & inventory of tools	M4 (04.2021) M5 (05.2021)
O-2.3: EICAA Conceptual Model	M8 (08.2021)
O-3.1: Rubric system methodology	M9 (09.2021)
O-3.2: EICAA surveys	M13 (01.2022)
O-3.3: 1st order logic for scoring and norming results to enable matching with WP4 & WP5	M13 (01.2022)
O-4.1: Intervention Repository	M18 (06.2022)

## **EICAA – Funding Story**





Innovativ! Innovativ?

#### **EICAA – Funding Story**



7	Λ	1	<b>0</b>
Z	U	Τ	7

SECTION	EICAA Score	Max. Score	% of max.
Relevance of proposal	15	25	60%
Quality of project design & implementation	21	25	84%
Quality of project team & coop. arrangements	24	30	80%
Impact & dissemination	16	20	80%
Summe	76	100	

2020

EICAA Score	Max. Score	% of max.
20	25	80%
21	25	84%
25	30	83%
16	20	80%
22	400	

*82* 100

... Förderung ab 78 Punkten 195/33 ... Förderung ab 81 Punkten (216/30)





Department A: Ersemun+, EU Solidanty Corps Ersemun+ A1: European Higher Education

> Brussels, EACEA/A1

Daniel Worth UNIVATIONS GMBH. WEINBERGWEG 23 DE - 00120 HALLE Ref Areg20204016290 - 306772920

Frogramme	Erasmus*
Actium	KA - Knowledge Alliances
Proposit	EAC/A02/2019
Application No.	821684 EPP-1-2020-1-DE-EPPKA3 KA
TIME	Entrepreneurial and Intrapreneurial Competences Assessment Alliance
Decision	ACCEPTED

#### Dear Applicant,

You have submitted an application to the Erasmus + Programme 2020 call for proposals for the action specified above. The call for proposals closed on 28 February 2020. The Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA) received 217 applications for this call.

I am writing to inform you about the selection decision taken by the Head of Department of the Agency, acting in her capacity as authorising officer, based on the recommendations of an Evaluation Committee.

I am pleased to inform you that your application has been selected for EU co-funding It received 82/100 points.





- Zu wenig Abgrenzung zu vorhandenen Lösungen (-> innovativer Charakter)
- Zu wenig Mehrwerte für Unternehmensseite
- Governance Modell (kein Executive Board etc.)

#### Antragstellung – Allgemeines







#### **Formulierung des Antrags**

- Es gibt Antragsteile die man ohne Abstimmung mit Partnern schreiben kann
- Guter Text braucht wirklich viel Zeit!
- ... wenig Platz für Ausführungen ("character limit")
- Grafiken & Übersichten einarbeiten
- Förderkriterien & E+ Guide genau kennen!

## **Kommunikation mit Partnern**

- Idee frühzeitig diskutieren & schärfen!
- bilateral & multilateral
- "Rolle", Erwartung & "Arbeitspakete" genau abstimmen!
- Budgets frühzeitig verhandeln (bilateral)
- Zeitaufwand nicht unterschätzen!



Planen Sie für genug Zeit & Ressourcen ein! (d.h. mind. 2 Personen, mind. 3 Monate)

&





#### **Tipps**

- Nur Antrag stellen, wenn Idee gut & Wille vorhanden (keine Vergütung, KA sehr kompetitiv)
- Lead Partner: besser Antrag selber schreiben & mit E+ Erfahrung
- Koordinator: Experience matters!
- keine "Mondzahlen"! (Indicators of Achievement einfach abfragen)
- Partner wirklich aufgabenbezogen suchen! (nicht nur bekanntes Netzwerk)
- E+ Terminologie kennen (bspw. Unterschied results, outputs, outcome, impact ...)
- Jeden Teilaspekt jeder Antragsfrage beantworten!
- Bei Fragen immer NA-DAAD oder EACEA konsultieren (rechtzeitig!)



#### **Basics**

- Ausgeglichenes Verhältnis zw. Hochschulen & Unternehmen
- Choose your partners wisely → Gute Partner, gutes Projekt (i.d.R.)
- Sich über unterschiedliche Motivationen der Partner im Klaren sein (KMUs anders als Hochschulen)
- Konsortium Komposition muss zwingend zu WP Leads passen!
- Projekt ist an Organisation gekoppelt, nicht an Personen!
- Sinnvolle Größe des Konsortiums wählen!



Tipp: Immer prüfen ob & wie Partner bei E+ PP registriert (formelle Ausschlusskriterien)



#### **Advanced**

- Partner Darstellung vereinheitlichen (Organisation & Staff)
- Personal:
  - Jeder Partner sollte genug Personal einplanen (... was dann später auch wirklich operativ tätig wird!; mind. 2-3 Personen)
  - Unterschiedliche "Rollen" beachten ("staff categories" nicht willkürlich)
- E+ Erfahrung hilft, aber neue E+ Teilnehmer bringen "Bonus"
- Auf Kontinuität des Personals bauen (gezielt Anfragen bei Partnern)
- Assoziierte Partner sinnvoll einbinden



Tipp: Starkes Netzwerk oder Marketing Partner für "Dissemination" integrieren!



#### **Basics**



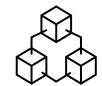
- Einfach & nachvollziehbar halten ("staff categories"), i.d.R. für alle besser!
- E+ Logik Tagessätzen variieren nach Ländern, insbes. bei IT Aufgaben eher schwierig (Bsp.: "Technician" in Ungarn 66€ x Tag)
- Budget nicht kostendeckend, da (impliziter) Eigenanteil vorausgesetzt
- Ratio von Workload & Budget (insbes. bei Partnern aus der Wirtschaft) muss stimmen!
- Keine Hiwis oder Praktikanten als "Hauptakteure"



Tipp: Reporting im Zuwendungsfall vereinheitlichen (Templates vorbereiten ...)



#### **Advanced**



- Personalplanung nach Funktion in Orga nicht nach Funktion in Projekt
   ( ... so mein letzter Stand, aber wohl anders als in E+ SP)
- Budget an Aufgaben ausrichten, nicht nach "Stellen"
- Rechtfertigung des Budget vereinheitlichen (WP-Teil des Antrags, ggf. tabellarisch)
- Es ist Fördergeld → Nachweise für eingesetzten Personals später nicht unerheblich (EACEA Vorgaben)



Tipp: Partner Agreements machen (... im Zuwendungsfall)



## Was ich schwierig finde/fand...



- Sehr kurze "Needs Analysis" aber dennoch Bedarf klar aufzeigen!
- Methodikteil: "Outline the approach and methodology behind the project"
- Impactteil (Tendenz zu spät damit anzufangen...)
- Budgetabstimmung mit Partnern (insbes. IT Partner & Category 4 Länder)
- Logik der Personalplanung (KA scheinbar anders als in SP)
- Operative Einbindung assoziierter Partner (... on the project)
- Realität Start-Up vs. Förderlogik E+
- Governance Anforderungen vs. Projektrealität



#### Interessiert an EICAA? Kontaktieren Sie mich!

#### **EICAA**

Entrepreneurial and Intrapreneurial Competences Assessment Alliance www.eicaa.eu

#### Florian Bratzke

EICAA Project Coordinator
Univations GmbH - Lead Partner of EICAA

<u>bratzke@univations.de</u> <u>https://www.linkedin.com/in/florian-bratzke/</u>

- @EICAAproject
- in <a href="https://www.facebook.com/EICAAproject">https://www.facebook.com/EICAAproject</a>
- https://www.linkedin.com/company/eicaaproject/

- @UnivationsGmbH
- https://de.linkedin.com/company/univations-gmbh

Fragen?







# Vielen Dank!